



## CONSEIL

### Optimisation Logistique

#### Objectifs :

Les coûts logistiques d'une entreprise sont souvent très élevés. La moyenne Française se situe entre 10 et 15% de perte sur le CA. Il s'agit donc d'optimiser au mieux votre organisation pour augmenter le taux de service et baisser vos coûts logistiques.

#### Démarche :

Trois chantiers sont abordés, ensemble ou en partie, pour travailler sur cet axe :

#### 1. Actions sur le processus de planification.

Amélioration de vos prévisions de ventes et d'approvisionnement.

Mise en place d'un **Plan Industriel et Commercial**. (PIC)

Mise en place d'un **Plan Directeur de Production**. (PDP)

Mise en place de l'ordonnancement.

#### 2. Actions sur la relation avec vos fournisseurs et vos clients.

Mise en place d'une **Gestion Partagée des Approvisionnements** (GPA afin de baisser vos stocks et augmenter le taux de service client)

Mise en place d'un KANBAN.

### **3. Actions sur la flexibilité industrielle, démarche LEAN.**

Mise en place d'un KANBAN.

Mise en place des équipes autonomes de production.

Mise en place de chantier de progrès. (5S / SMED / TRS / TPM / PDCA-CEDAC)

Actions sur les processus pour augmenter la part de Valeur Ajoutée.

#### **Public concerné :**

Dirigeants d'entreprise de services ou de biens.

Directeurs logistiques, industriels et commerciaux.

#### **Garanties d'intervention :**

Responsable Logistique d'une UAP de 160 personnes

Directeur Logistique Groupe PARISOT, mise en place PIC et plan stratégique à 3 ans

Formation Logistique Bac + 5, ISLI et ASLOG

Mise en place GPAO et ERP Groupe PARISOT, Kanban, LEAN